Ente/Collegio: AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE RHODENSE

Regione: Lombardia

Sede: Viale Forlanini 95 - 20024 Garbagnate Milanese (MI)

Verbale n. 25 del COLLEGIO SINDACALE del 18/09/2025

In data 18/09/2025 alle ore 10:30 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

PIERGIORGIO GUSSO Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

PIETRO PAOLO TRIMARCHI Presente

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

SALVATORE BUSCEMI Presente

Partecipa alla riunione Dott. Nicola Nido - Direttore SC Riabilitazione specialistica, neurologica, ortopedica, vascolare
Dott.ssa Patrizia Giani - Direttore SC Bilancio, Programmazione finanziaria e contabilità
Dott. Stefano Marazza - Dirigente SS Flussi Finanziari e Tributi.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

- 1• OMISSIS
- 2• Verifica Bilancio di Assestamento 2025;
- 3• OMISSIS
- 4• OMISSIS

ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO

Tipologia Atto: Delibera DG/CS

Numero: 779   Data: 31/07/2025   Presenza rilievo: No

Oggetto: AGGIORNAMENTO DEL PIANO ANNUALE DEI FLUSSI DI CASSA DELL'A.S.S.T. RHODENSE PER L'ANNO 2025, A SEGUITO DEGLI INCASSI E DEI PAGAMENTI EFFETTIVI AL 30 GIUGNO 2025, DELLE ASSEGNAZIONI REGIONALI DISPOSTE SUCCESSIVAMENTE ALLA REDAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025 E DEI CORRELATI COSTI

Osservazioni:

ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

1• OMISSIS

2• Verifica Bilancio di Assestamento 2025;

Il Collegio Sindacale procede a esaminare il prospetto contabile che sinteticamente riporta i seguenti valori

a) valore della produzione	€ 442.786.631
b) costi della produzione	€ - 443.431.567
c) proventi finanziari	€ 3.200
e) proventi e oneri straordinari	€ - 631.496
y) imposte sul reddito dell'esercizio	€ - 13.495.279
z) perdita dell'esercizio	€ (14.768.511)

A seguito di verifica, con l'ausilio del Responsabile della S.C. Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità Patrizia Giani, si rileva il rispetto di quanto indicato nelle note regionali e specificatamente l'immodificabilità dei contributi in conto esercizio da Regione, circostanza che ha determinato la perdita sopra riportata.

Nello specifico la perdita di € 14.768.511 è riferita al bilancio dall'attività sanitaria, per € 6.507.428, e al bilancio dell'attività territoriale per € 8.261.083. Non era prevista la compilazione del bilancio dell'attività del 118.

Corre l'obbligo di precisare che:

- secondo le regole per la compilazioni del documento in argomento, eventuali minori costi o maggiori entrate rispetto agli importi iscritti a BPE 2025, dovevano essere accantonati. Gli accantonamenti in argomento, iscritti alla voce "Altri accantonamenti - altro" del sezionale sanitario e territoriale, ammontano rispettivamente a € 877.458 e a € 134.202, ambedue dovuti a maggiori entrate proprie previste,
- la produzione dei due sezionali è iscritta in base alle stime a chiudere effettuate dalle competenti articolazioni organizzative

aziendali, con le opportune rettifiche indicate nelle linee guida per la redazione dell'assestamento.

Le stime aziendali evidenziano, se confrontate con gli importi iscritti a preventivo 2025, per il sezionale sanitario:

- una maggiore produzione per DRG (C 1.009.057), per ambulatoriali e screening (C 4.889.876), per cure palliative residenziali e domiciliari (C 215.650 e € 39.924).

Parrebbero in decremento, al contrario, i ricavi per per NPI (C 323.592), per psichiatria (C 1.731.622), per somministrazione di farmaci nelle diverse tipologie di File F (C 3.996.399 con conseguenti diminuzione dei costi correlati) e per sub acuti (C 420.343).

Per quest'ultima linea di attività occorre però precisare che gli importi iscritti a bilancio preventivo includevano la produzione dell'Ospedale di Comunità di Passirana, attualmente iscritta nella sezionale territoriale.

Per il sezionale territoriale le stime delle prestazioni in argomento evidenziano un incremento di C 235.903, data dalla somma algebrica:

- dei maggiori ricavi per ADI (C 250.000), a seguito dell'attivazione di questa nuova linea di attività e dell'iscrizione della produzione dell'Ospedale di Comunità di Passirana (C 653.486) e di quello di Bollate (C 31.03) di prossima apertura,
- dei minori ricavi per le U.d.O. socio sanitarie (C 698.614, diminuzione dovuta principalmente ai minori ricavi della RSA e del CDI Sandro Pertini).

L'azienda nella relazione identifica le motivazioni delle diminuzioni sopra riportate principalmente nelle difficoltà riscontrate nel reperire idonee figure professionali, oltre al fatto che la scheda allegata al decreto di primo finanziamento 2025 prevedeva ricavi per alcune delle voci sopra evidenziate che, da subito, erano parsi difficilmente raggiungibili, soprattutto se paragonati alla produzione 2024.

Per ciò che concerne la variazione riscontrata nei costi, si evidenzia:

- un aumento dei costi per beni e servizi, di C 3.771.771 (al lordo di costi finanziati con contributi d'esercizio e con utilizzi risalenti ad esercizi precedenti), di cui 3.455.882 per il sezionale territoriale e di C 315.889 per quello sanitario.

Nella relazione sono esplicitate le ragioni di tali aumenti, dovuti ai maggiori servizi offerti a livello territoriale, all'aumento di alcuni prezzi e alla necessità di ricorrere a prestazioni sanitarie da altri soggetti (libero professionisti, altri enti pubblici del S.S.R., personale sanitario interinale, l'introduzione di nuove e più costose tecniche),

- un incremento degli "Altri costi", per C 3.037.405 (di cui C 2.991.962 gravanti sul sezionale sanitario), sempre al lordo di costi finanziati con contributi d'esercizio e con utilizzi risalenti ad esercizi precedenti, dovuto principalmente alle maggiori prestazioni in area a pagamento, necessarie per supplire alla mancanza di alcune figure professionali,
- un incremento dei costi per i medici delle cure primarie (C 2.204.458), iscritti nel sezionale territoriale, dovuto anche a maggiori costi esposti e finanziati con contributi anche di prossima erogazione,
- un aumento dei costi per l'assistenza integrativa e protesica, di € 3.302.752, iscritti nel medesimo sezionale e dovuto non solo alle maggiori necessità degli assistiti del territorio, ma alla valenza, sull'intero esercizio, dell'adesione ai lotti di alcune gare ARIA per l'assistenza ai pazienti diabetici, avvenuta - in tempi diversi a seconda dei singoli lotti - lo scorso anno.

In relazione è altresì precisato che l'incremento del costo del personale (e della correlata IRAP) del bilancio è dovuto anche al fatto che il preventivo non includeva alcuni costi, attualmente esposti in assestamento.

L'azienda riferisce di non aver operato stralci di posizioni debitorie pregresse alla data di approvazione dell'assestamento.

L'analisi degli utilizzi di contributi risalenti ad esercizi precedenti, dettagliati nella relazione, ha permesso di evidenziare che gli stessi sono congruenti con gli scopi per i quali i medesimi sono stati erogati.

Il Collegio rilascia parere favorevole all'assestamento bilancio 2025.

3• Omissis

4• Omissis

-

La seduta viene tolta alle ore 13.00

previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

da p. 4 a p. 7 omissis

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

File allegato n° 1

https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/706%20Modello-flussi-di-cassa-1088357_1.pdf

---

FIRME DEI PRESENTI

PIERGIORGIO GUSSO   firmato

PIETRO PAOLO TRIMARCHI   firmato

SALVATORE BUSCEMI   firmato

(1) Al termine di ciascun trimestre, le previsioni sono sostituite con l'importo degli incassi/pagamenti effettivi e sono aggiornate le previsioni dei trimestri successivi. La descrizione delle colonne che riportano gli incassi e i pagamenti effettivi dell'esercizio è ridenominata "Incassi effettivi"/"Pagamenti effettivi".

(2) Entro il 28 febbraio di ciascun anno, in considerazione dell'organizzazione dell'ente, il Piano dei flussi di cassa è adottato con atto dell'organo esecutivo.